

## تجزیه و تحلیل تغییر قبل و بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه (IMS) با استفاده از شاخص‌های پایش عملکرد ایمنی

غلامحسین حلوانی<sup>۱</sup>، ابوالفضل برخورداری<sup>۱</sup>، فریدون لعل<sup>۲\*</sup>، امیرحسین خوش اخلاق<sup>۳</sup>، حمیده میهن پور<sup>۳</sup>

۱. عضو هیأت علمی گروه بهداشت حرفه‌ای، دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد
۲. عضو مرکز تحقیقات ارتقای سلامت، دانشگاه علوم پزشکی زاهدان
۳. دانشجوی کارشناسی ارشد بهداشت حرفه‌ای، دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۲/۰۴/۱۱

تاریخ دریافت: ۱۳۹۲/۰۷/۰۹

### چکیده

**مقدمه:** با توجه به توسعه نیروگاه‌ها در کشور و شناسایی پتانسیل خطرات محتمل در پروسه‌های کاری این صنعت، این مطالعه با تجزیه و تحلیل تغییر قبل و بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه در نظر دارد که پیامدهای ناشی از خطرات را با این متد سیستماتیک کنترل نماید.

**روش بررسی:** این مطالعه یک پژوهش توصیفی-تحلیلی و از نوع قبل و بعد است که طی سال‌های ۱۳۸۳ تا ۱۳۹۰ در نیروگاه سیکل ترکیبی یزد صورت گرفته است. متغیرهای مورد بررسی ساعت کاری، روز از دست رفته کاری، ضریب تکرار حادثه، ضریب شدت حادثه، ضریب تکرار-شدت حادثه، ضریب T ایمن و ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار می‌باشد.

**یافته‌ها:** در بین مشاغل مختلف بیشترین تعداد حادثه مربوط به کارگران و کمترین تعداد نیز مربوط به مهندسين و کارشناسان بود. بیشترین میزان شاخص‌های تکرار، تکرار-شدت و ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار مربوط به سال ۱۳۸۳ (سال قبل از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه) و بیشترین میزان شاخص شدت حادثه نیز مربوط به سال ۱۳۸۷ بود. در ضمن کمترین مقدار کلیه شاخص‌ها متعلق به سال ۱۳۹۰ بود. مطابق ضریب T ایمن تا سال ۱۳۸۸ تغییرات معنادار نبوده است و در سال‌های ۱۳۸۹-۱۳۹۰ وضعیت بهبود یافته و معنادار شده است ( $SAFE\ T\ SCORE < -3$ ).

**نتیجه‌گیری:** نتایج نشان داده است که اجرای برنامه‌های ایمنی بر کاهش شاخص‌های حادثه تاثیر مثبت دارد و استفاده از ضرایب، روند تغییرات را مطلوب‌تر از کنترل چارت نشان خواهد داد.

**کلید واژه‌ها:** شاخص تکرار حادثه، شاخص شدت حادثه، شاخص تکرار-شدت حادثه، ضریب T ایمن، ضریب نرخ رویداد، ضریب نرخ تکرار

\* نویسنده مسئول: آدرس پستی: زاهدان، دانشگاه علوم پزشکی زاهدان، گروه بهداشت حرفه‌ای، تلفن: ۰۹۳۶۹۳۲۶۵۶۴

## مقدمه

هر چند رشد علمی بشر در دهه‌های اخیر، پیشرفت صنعتی و برخورداری از امکانات و رفاه نسبی را برای او به ارمغان آورده است ولی پایه‌گذار معضلی جدید به نام حوادث نیز شده است. به طوری که امروزه حوادث شغلی یکی از مهم‌ترین مشکلات کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه محسوب می‌شوند (۱). بر اساس آمارهای موجود حوادث ناشی از کار به عنوان سومین عامل مرگ و میر در جهان، دومین عامل مرگ و میر در ایران و یکی از ریسک فاکتورهای مهم بهداشتی، اجتماعی و اقتصادی در جوامع صنعتی و در حال توسعه محسوب می‌شود (۲). میانگین نرخ حوادث ناشی از کار منجر به مرگ در سر تا سر جهان ۱۴، در قاره آسیا ۲۳/۱ و در ایالات متحده اروپا ۵/۸۹ به ازای هر ۱۰۰ هزار کارگر است (۳،۴). این حوادث عوارضی مثل از دست دادن روز کاری، نیاز به مراقبت‌های پزشکی از آنان، از دست دادن هوشیاری، محدودیت در انجام فعالیت‌ها و یا تغییر شغل به واسطه آسیب‌های حوادث شغلی را در بر دارد (۵).

برنامه‌های ایمنی به صورت یکی از عوامل تاثیرگذار در بهره‌وری نیروی کار و شاخص‌های کمی و کیفی تولید که جزء مهم‌ترین شاخص‌های بهره‌وری و تولید محسوب می‌شوند ایفای نقش می‌کنند (۶). پس از آغاز بحث سیستم‌ها و پیدایش سیستم‌های مختلف خدماتی و تولیدی، سیستم‌های مدیریتی به عنوان راهکاری برای ایجاد انسجام و هماهنگی بیشتر بین سیستم‌های مختلف موجود مطرح شدند. "سیستم‌های مدیریت یکپارچه" در واقع با هدف تلفیق سه استاندارد مدیریت کیفیتی (ISO 9000)، مدیریت زیست محیطی (ISO 14000) و مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای (OHSAS 18000) در جهت رسیدن به یک سیستم جامع مدیریتی مطرح شده است و در مدت کوتاهی که از آغاز بحث و به کارگیری آن می‌گذرد، توانسته است نتایج مثبت و قابل توجهی به بار آورد (۷). در استاندارد مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای، بحث حفاظت از کارکنان در برابر

حوادث ناشی از کار همواره مطرح بوده است. در واقع از مزایای آن کاهش حوادث، کاهش هزینه‌ها و خسارات ناشی از آنها می‌باشد. به طور کلی از مزایای سیستم‌های مدیریت یکپارچه (Integrated Management Systems (IMS)) می‌توان به صرفه‌جویی در زمان و هزینه، افزایش بهره‌وری، بهبود سازمانی و کاهش حجم مستندات اشاره کرد (۷،۸).

در مطالعه‌ای موردی که توسط Hamidi و همکارانش با هدف بررسی تاثیر سیستم مدیریت یکپارچه بر شاخص‌های ایمنی و بهره‌وری در صنعت سیمان در طی سال‌های ۲۰۰۵ تا ۲۰۱۰ انجام شد ارتباط معنی‌داری بین شاخص‌های مختلف ایمنی قبل و بعد از اجرا نشان داده شد که نشانگر بهبود وضعیت ایمنی در سال‌های بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه بود (۱۰). همچنین در مطالعه‌ای توصیفی تحلیلی و گذشته‌نگر که توسط امیدواری و همکارانش با هدف بررسی تاثیر برنامه‌های ایمنی بر شاخص‌های حوادث و بیماری‌های شغلی در صنایع غذایی استان ایلام در یک دوره پنج ساله در سال ۱۳۹۰ صورت گرفت، مشخص شد که بین اجرای برنامه‌های ایمنی در قالب استانداردهای مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای و نقطه کنترل بحرانی آنالیز حوادث (Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP)) و شاخص‌های حوادث ارتباط معنی‌داری وجود دارد. در نتیجه شاخص‌های تکرار (Accident Frequency Rate (AFR))، شدت و تکرار- شدت کاهش و شاخص آموزش ایمنی کارکنان افزایش یافته است (۶). در این مطالعه جهت همسان‌سازی تکرار حوادث از نظر زمان کارکردی از شاخص تکرار استفاده شده و چون هر حادثه‌ای که تعداد روزهای از دست رفته بیشتری داشته باشد وخیم‌تر است برای بیان وخامت حادثه از شاخص شدت حادثه استفاده می‌گردد. شاخص تکرار- شدت نیز روشی جهت تعامل این دو

سال ۱۳۸۳ (سال قبل از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه) و سال های ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۰ (سال های بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه) در کلیه واحدهای نیروگاه سیکل ترکیبی یزد در سال ۱۳۹۱ انجام گرفته است. متغیرهای مورد بررسی ساعت کاری، روز از دست رفته کاری، ضریب تکرار حادثه، ضریب شدت حادثه، ضریب تکرار- شدت حادثه، ضریب T ایمن و ضرایب نرخ رویداد (Incident Rate: IR) و نرخ تکرار (Frequency Rate (FR)) می باشند.

پس از هماهنگی های لازم با تیمی متشکل از مدیران ارشد سازمان، مسئول پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه و کارشناس بهداشت حرفه ای در خصوص نحوه اجرای پروسه بحث و تبادل نظر گردید. سپس اطلاعات اولیه لازم برای آنالیز حوادث با استفاده از چک لیست از فرم های گزارش حوادث و صورت جلسات کمیته حفاظت فنی نیروگاه در یک دوره ۸ ساله از سال ۱۳۸۳ تا ۱۳۹۰ استخراج گردید. در ضمن جهت بررسی بهتر حوادث مصاحبه حضوری با استفاده از تکنیک یادآوری واقعه با حادثه دیدگان یا شاهدان حادثه صورت گرفت. در این مطالعه ما حوادثی که حداقل منجر به از دست رفتن یک روز کاری یا شیفت کاری شده بودند را به عنوان حوادث ناشی از کار منظور کردیم. حوادث ناشی از کار عبارت از حوادثی است که حین انجام وظیفه و به سبب آن برای بیمه شده اتفاق می افتد. مقصود از حین انجام وظیفه تمام اوقاتی است که بیمه شده در کارگاه، مؤسسات وابسته، ساختمان و محوطه آن مشغول کار باشد و یا به دستور کارفرما در خارج از محوطه کارگاه مامور انجام کاری می شود. ضمناً اوقات رفت و آمد بیمه شده از منزل به کارگاه و یا بالعکس نیز جزو این اوقات محسوب می شوند. همچنین حوادثی که حین اقدام برای نجات سایر بیمه شدگان آسیب دیده و مساعدت به آنان اتفاق می افتد، حادثه ناشی از کار محسوب خواهد شد (بر اساس ماده ۶۰ قانون تامین اجتماعی).

روش می باشد که اساس معتبرتری برای ارزشیابی ها ایجاد می کند.

در شاخص T ایمن نیز با استفاده از شاخص تکرار برای بیان بهبودی یا عدم بهبودی شرایط ایمن استفاده می گردد. چارت های کنترل نیز پایه ای آماری برای تعیین اینکه آیا نتایج یک دوره نمونه برداری واقعاً نشان دهنده تغییر است و یا ناشی از انحراف تصادفی است، ایجاد می کنند. در واقع این مطالعه، بهبود یا عدم بهبود سیستم ایمنی نیروگاه سیکل ترکیبی یزد را با در نظر گرفتن تغییرات موجود در سیستم از قبیل تغییرات در تعداد کارگران شاغل و ساعات کاری آنها با استفاده از شاخص های حادثه در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه، مورد بررسی قرار می دهد. داده ها و اطلاعات دقیق در مورد حوادث، مقیاسی را فراهم می کند تا بتوان اشتباهات گذشته که باعث وقوع خطا و نقص شده را سنجش نمود. همچنین بوسیله این داده ها می توان در دوره های زمانی مقایسه هایی را انجام داد و یا مقایسه هایی را بین یک سازمان و سازمان دیگر به مرحله اجرا درآورد (۱۱).

بر اساس منابع بازنگری شده در دسترس تاکنون مطالعات محدودی در زمینه ی حوادث نیروگاه های سیکل ترکیبی انجام شده است یا حداقل گزارش آن در منابع در دسترس نبوده است. با توجه به دلایل فوق ما برآن شدیم که علاوه بر مطالعه ی تجزیه و تحلیل روند حوادث در وضعیت های ثابت در هر سال و متغیر در سال های مختلف و ارزیابی شاخص های پایش عملکرد ایمنی، آنالیز بر اساس کنترل چارت و ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار را نیز در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه در یک دوره ی ۸ ساله مورد بررسی قرار دهیم.

### روش بررسی

این مطالعه یک پژوهش توصیفی- تحلیلی از نوع قبل و بعد است که بر روی افراد حادثه دیده (۲۸۹ مورد) طی

تکرار و شدت حادثه می‌باشد که اساس معتبرتری برای ارزشیابی‌ها ایجاد می‌کند. با استفاده از این شاخص مدیریت یک اساس محکم و با ثبات‌تری جهت مقایسه عملکرد ایمنی و بهداشت حرفه‌ای خود دارد که هم برای مقایسه‌های داخلی و هم خارجی کاربرد دارد. در فرمول‌های ذیل N تعداد ساعات مفید کاری کارگران در هر سال می‌باشد.

ضرایب تکرار، شدت، تکرار- شدت و ضریب T ایمن بر اساس استاندارد سازمان OSHA و با استفاده از فرمول و داده‌های حاصل از تجزیه و تحلیل اولیه به دست آمد. محاسبه شاخص شدت حادثه هنگامی که حادثه باعث از کارافتادگی دائم، مرگ و یا معلولیت می‌شود با استفاده از جداول روزهای از دست رفته‌ی کاری بر حسب نوع آسیب به دست آورده می‌شود. شاخص تکرار- شدت روشی جهت تعامل دو شاخص

$$AFR (\text{Accident Frequency Rate}) = ((\text{Number Of Accident} \times 200000) / N)$$

$$ASR (\text{Accident Severity Rate}) = ((\text{Number Of Lossed Days} \times 200000) / N)$$

$$FSI (\text{Frequency Severity Index}) = \sqrt{((AFR \times ASR) / 1000)}$$

$$\text{Safe T Score} = \langle AFR_{\text{new}} - AFR_{\text{old}} \mid (\sqrt{(AFR_{\text{old}} / (N_{\text{new}} / 200000))) \rangle$$

جدول ۱- تفسیر ضریب T ایمن

تفسیر	ضریب T ایمن
تغییرات AFR اختلاف معناداری ندارد. انحراف ناشی از شانس است.	انحراف معیار بین ۳+ و ۳- است
AFR کنونی به طور معناداری بدتر از AFR قبلی است.	انحراف معیار بیشتر از ۳+ است
AFR کنونی به طور معناداری بهتر از قبل است. حوادث به طور قابل ملاحظه‌ای کمتر گزارش شده است.	انحراف معیار کمتر از ۳- است

که با توجه به جدول ۱ تفسیر می‌گردد. در ضمن تجزیه و تحلیل روند حوادث در این دوره‌ی زمانی در سال‌های قبل و بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه و با استفاده از ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار مورد بررسی قرار می‌گیرد.

در ساختار فرمول ضریب T ایمن از روش‌های تجزیه و تحلیل آماری به نام T STUDENT استفاده شده است. مقدار ضریب T دارای دیمانسیون نبوده و ضریبی است که به طور مصنوعی ایجاد گردیده است و فقط دارای یک علامت جبری است که ارزش این ضریب را بیان می‌کند

$$IR (\text{Incident Rate}) = ((\text{Number Of Accident} \times 1000) / n)$$

$$FR (\text{Frequency Rate}) = ((\text{Number Of Accident} \times 100000) / N)$$

در فرمول بالا X میانگین،  $Z_{0.025}$  توزیع نرمال استاندارد در سطح احتمال ۰/۰۲۵ و S انحراف معیار است. در گام آخر پس از جمع‌آوری اطلاعات، داده‌ها در نرم‌افزار آماری SPSS نسخه ۱۶ وارد شد و پس از به دست آوردن آمارهای توصیفی، سطح معناداری آن با ضریب T ایمن و جدول ۱ در سال‌های قبل و بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه سنجیده شد. در ضمن در انجام این مطالعه هیچگونه محدودیت اخلاقی وجود نداشت.

پس از به دست آوردن حد بالای کنترل (Upper Control Limit (UCL) و حد پایین کنترل (Lower Control Limit (LCL) بر اساس فرمول‌های مربوطه آنالیز کنترل چارت صورت خواهد گرفت. در تجزیه و تحلیل روند در شرایط متغیر ضرایب نرخ تکرار و نرخ رویداد محاسبه می‌شود.

$$UCL = X + Z_{0.025} \times S$$

$$LCL = X - Z_{0.025} \times S$$

### یافته‌ها

دست رفته کاری  $۳/۸ \pm ۱۱/۰۹$  روز بوده است و همچنین کمترین تعداد حادثه در سال ۱۳۹۰ و بیشترین تعداد سال ۱۳۸۸ اتفاق افتاده است. در حالی که بیشترین تعداد پرسنل نیز مربوط به سال ۱۳۸۸ می‌باشد. حداکثر روز از دست رفته کاری نیز مطابق جدول ۲ و نمودار ۲ مربوط به سال ۱۳۸۷ بود.

بعد از بررسی موارد مطالعه شده، توصیف کلی از متغیرهای موجود در نیروگاه سیکل ترکیبی یزد در سال‌های قبل (۱۳۸۳) و بعد (۱۳۹۰ - ۱۳۸۴) از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه، مطابق با جدول ۲ صورت گرفت. همانطور که ملاحظه می‌گردد تعداد کل حوادث ۲۸۷ مورد و میانگین و انحراف معیار روزهای از

جدول ۲- جدول میانگین متغیرهای موجود در نیروگاه سیکل ترکیبی در دوره ۸ ساله

سال	تعداد پرسنل	تعداد حادثه	ساعت کاری	روز از دست رفته کاری ( $\mu \pm SD$ )
۱۳۸۳ (سال قبل از IMS)	۹۸	۳۳	۱۹۶۰۰۰	$۲/۷۹ \pm ۱/۳۴$
۱۳۸۴	۱۰۲	۳۲	۲۰۴۰۰۰	$۳/۰۳ \pm ۱/۵۳$
۱۳۸۵	۱۵۰	۴۵	۳۰۰۰۰۰	$۲/۷۱ \pm ۱/۹۶$
۱۳۸۶	۱۴۴	۴۰	۲۸۸۰۰۰	$۲/۵۲ \pm ۱/۰۶$
۱۳۸۷	۱۱۱	۲۷	۲۲۲۰۰۰	$۸/۲۹ \pm ۳۴/۲۶$
۱۳۸۸	۲۱۰	۴۹	۴۲۰۰۰۰	$۲/۷۶ \pm ۸/۳۸$
۱۳۸۹	۲۰۹	۴۱	۴۱۸۰۰۰	$۱/۷۳ \pm ۰/۶۹$
۱۳۹۰	۲۰۵	۲۰	۴۱۰۰۰۰	$۳ \pm ۱/۵۸$
کل	۱۲۲۹	۲۸۷	۲۴۵۸۰۰۰	$۳/۱۸ \pm ۱۱/۰۹$

جدول مشاهده می‌گردد که تقریباً کاهش محسوسی در کلیه شاخص‌ها در سال‌های بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه (۱۳۹۰ - ۱۳۸۴) نسبت به سال قبل از پیاده‌سازی (۱۳۸۳) وجود دارد. بیشینه هر شاخصی به تفکیک سال مربوط به کارگران و کمینه آن نیز مربوط به مدیران، مهندسین و کارشناسان می‌باشد. بیشترین میزان شاخص شدت حادثه مربوط به اپراتورها و تکنسین‌ها در سال ۱۳۸۷ با میزان ۷۵۶ بوده است.

تعداد و درصد حادثه‌دیدگان به تفکیک سال‌های مختلف در جدول ۳ ارائه گردیده است. بیشترین تعداد حادثه مربوط به کارگران با  $۵۷/۲\%$  (۱۶۴ حادثه) و کمترین تعداد حادثه نیز مربوط به مدیران، مهندسین و کارشناسان با  $۱۹/۱\%$  (۵۵ حادثه) بود. برای مقایسه و ارزیابی بهتر حوادث، میانگین شاخص‌ها بر حسب شغل در سال‌های قبل و بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه در جدول ۴ ارائه گردیده است. با توجه به این

جدول ۳- تعداد و درصد حادثه در سال‌های مختلف بر حسب نوع شغل در نیروگاه سیکل ترکیبی یزد

کل	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵	۱۳۸۴	۱۳۸۳	
۵۵ (۱۹/۱)	(۳۵) ۷	۸ (۱۹/۵)	۱۰ (۲۰/۴)	۶ (۲۲/۲)	۶ (۱۵)	۷ (۱۵/۶)	۵ (۱۵/۶)	۶ (۱۸/۲)	مدیران، مهندسین و کارشناسان
۶۸ (۲۳/۷)	۴ (۲۰)	۹ (۲۲)	۱۵ (۳۰/۶)	۴ (۱۴/۸)	۱۰ (۲۵)	۱۲ (۲۶/۷)	۸ (۲۵)	۶ (۱۸/۲)	تکنسین‌ها و اپراتورها
۱۶۴ (۵۷/۲)	۹ (۴۵)	۲۴ (۵۸/۶)	۲۴ (۴۹)	۱۷ (۶۳)	۲۴ (۶۰)	۲۶ (۵۷/۸)	۱۹ (۵۹/۴)	۲۱ (۳۶/۶)	کارگران و سایرین

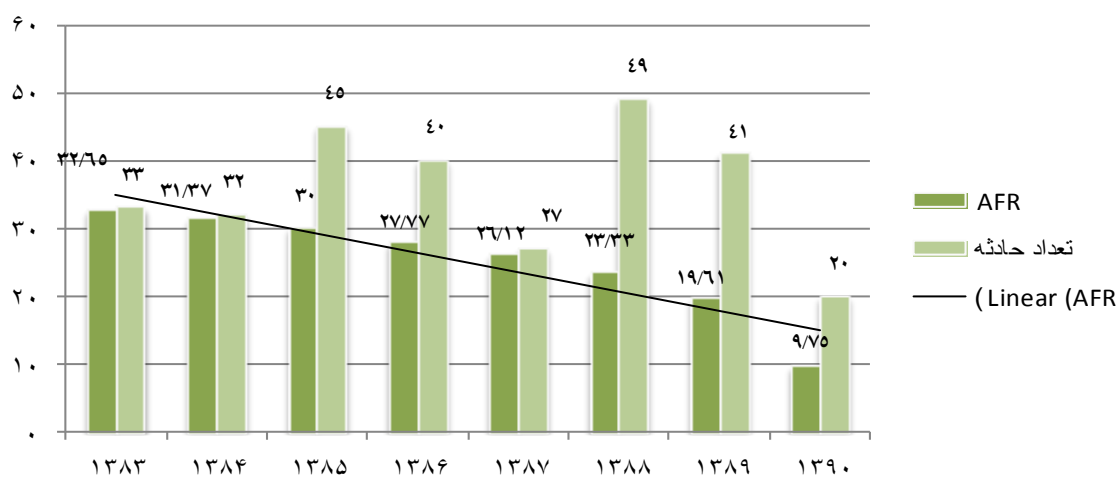
جدول ۴- میانگین شاخص‌ها بر حسب نوع شغل در سال‌های ۱۳۸۳ تا ۱۳۹۰

سال	شاخص‌ها	مهندسين و کارشناسان	تکنسین‌ها و اپراتورها	کارگران
۱۳۸۳	AFR	۱۱/۱۱	۲۸/۵۷	۱۲۳/۵۲
	ASR	۲۲/۲۲	۸۰/۹۵	۳۷۰/۵۸
	FSI	۰/۴۹	۱/۵۲	۶/۷۵
	IR	۱۱۱/۱۱	۲۵۸/۷۱	۱۲۳۵/۲۹
	FR	۵/۵۵	۱۴/۲۸	۶۱/۷۶
۱۳۸۴	AFR	۹/۰۹	۳۶/۳۶	۱۰۰
	ASR	۳۲/۷۲	۱۰۴/۵۴	۲۹۴/۷۳
	FSI	۰/۵۴	۱/۹۴	۵/۴۲
	IR	۹۰/۹۰	۳۶۳/۶۳	۱۰۰۰
	FR	۴/۵۴	۱۸/۱۸	۵۰
۱۳۸۵	AFR	۸/۶۴	۳۶/۳۶	۸۹/۶۵
	ASR	۲۲/۲۲	۹۶/۹۶	۳۰۰
	FSI	۰/۴۳	۱/۸۷	۵/۱۸
	IR	۸۶/۴۱	۳۶۳/۶۳	۸۹۶/۵۵
	FR	۴/۳۲	۱۸/۱۸	۴۴/۸۲
۱۳۸۶	AFR	۷/۴۰	۳۳/۳۳	۷۲/۷۲
	ASR	۱۹/۷۵	۸۶/۶۶	۲۲۶/۹۲
	FSI	۰/۳۸	۱/۶۹	۴/۵۷
	IR	۷۴/۰۷	۳۳۳/۳۳	۹۲۳/۰۷
	FR	۳/۷۰	۱۶/۶۶	۴۶/۱۵
۱۳۸۷	AFR	۹/۰۹	۱۶	۸۵
	ASR	۱۶/۶۶	۷۵۶	۱۶۰
	FSI	۰/۳۸	۳/۴۷	۳/۶۸
	IR	۹۰/۹۰	۱۶۰	۸۵۰
	FR	۴/۵۴	۸	۴۲/۵
۱۳۸۸	AFR	۸/۰۶	۳۳/۳۳	۷۲/۷۲
	ASR	۱۵/۳۲	۱۷۳/۳۳	۱۱۵/۱۵
	FSI	۰/۳۵	۲/۴۰	۲/۸۹
	IR	۸۰/۶۴	۳۳۳/۳۳	۷۲۷/۲۷
	FR	۴/۰۳	۴/۰۳	۳۶/۳۶

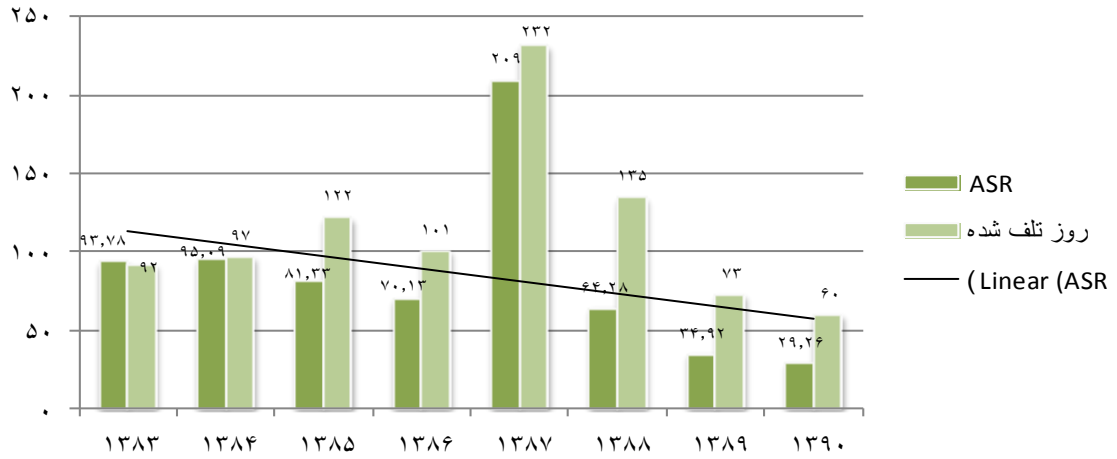
سال	شاخص ها	نوع شغل		
		مهندسين و کارشناسان	تکنسین ها و اپراتورها	کارگران
۱۳۸۹	AFR	۶/۴۵	۲۰	۷۵
	ASR	۱۲/۰۹	۲۶/۶۶	۱۴۳/۷۵
	FSI	۰/۲۷	۰/۷۳	۳/۲۸
	IR	۶۴/۵۱	۲۰۰	۷۵۰
	FR	۳/۲۲	۱۰	۳۷/۵
۱۳۹۰	AFR	۵/۱۸	۲۰	۳۰
	ASR	۱۳/۸۵	۱۶۶/۶۶	۹۳/۳۳
	FSI	۰/۲۶	۰/۵	۱/۶۷
	IR	۵۱/۵۸	۱۰۰	۳۰۰
	FR	۲/۵۹	۵	۱۵

مطابق نمودار ۲ بیشترین روز از دست رفته کاری مربوط به سال ۱۳۸۷ بوده است. مطابق نمودار ۳ شاخص شدت- تکرار حادثه که تعامل دو شاخص شدت و تکرار حادثه می باشد، در سال قبل از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه (۱۳۸۳) بیشترین مقدار (۱/۷۴) و در سال ۱۳۹۰ کمترین مقدار (۰/۵۶) را به خود اختصاص داده است.

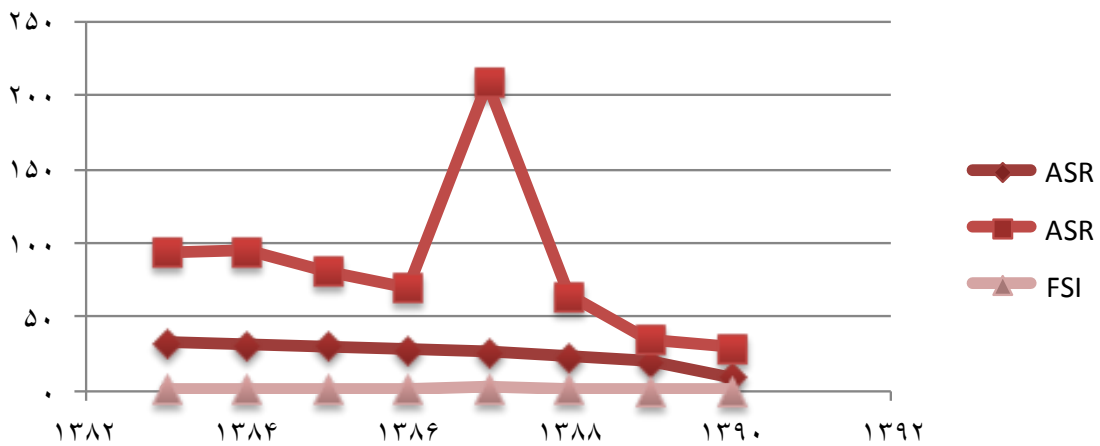
در نمودار ۱ و ۲ به ترتیب شاخص تکرار و شدت حادثه در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه نمایش داده شده است. بیشترین مقدار شاخص های تکرار و شدت حادثه به ترتیب در سال ۱۳۸۳ (۳۲/۶۵) و سال ۱۳۸۷ (۲۰۹) و کمترین مقدار نیز در سال ۱۳۹۰ (به ترتیب ۹/۷۵ و ۲۹/۲۶) بوده است.



نمودار ۱- میانگین تعداد و شاخص تکرار حادثه در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه



نمودار ۲- میانگین روزهای تلف شده و شاخص شدت حادثه در سال‌های قبل و بعد از پیاده‌سازی



نمودار ۳- مقایسه شاخص‌های شدت، تکرار و تکرار- شدت حادثه در سال‌های قبل و بعد از پیاده‌سازی

و برنامه‌های ایمنی و مدیریتی تأثیرگذار بوده‌اند). بیشترین مقدار این ضریب در سال ۱۳۸۳ (۰/۲۲-) و کمترین مقدار آن در سال ۱۳۹۰ (۳/۱۹-) بوده است. در واقع هر چه مقدار این ضریب با گذشت زمان کمتر گردد (منفی‌تر شود) نشان‌دهنده رو به بهبود بودن وضعیت ایمنی می‌باشد.

نمودار ۴ ضریب T ایمن را در سال‌های مختلف نشان می‌دهد. مطابق جدول ۱ و نمودار ۴ در مقدار ضریب T ایمن تا سال‌های (۱۳۸۷ - ۱۳۸۸) اختلافات معناداری وجود ندارد (انحرافات ناشی از شانس بوده است) ولی در سال‌های (۱۳۸۹ - ۱۳۹۰) مقدار این ضریب به کمتر از ۳- رسیده و معنادار شده است (وضعیت بهبود یافته است

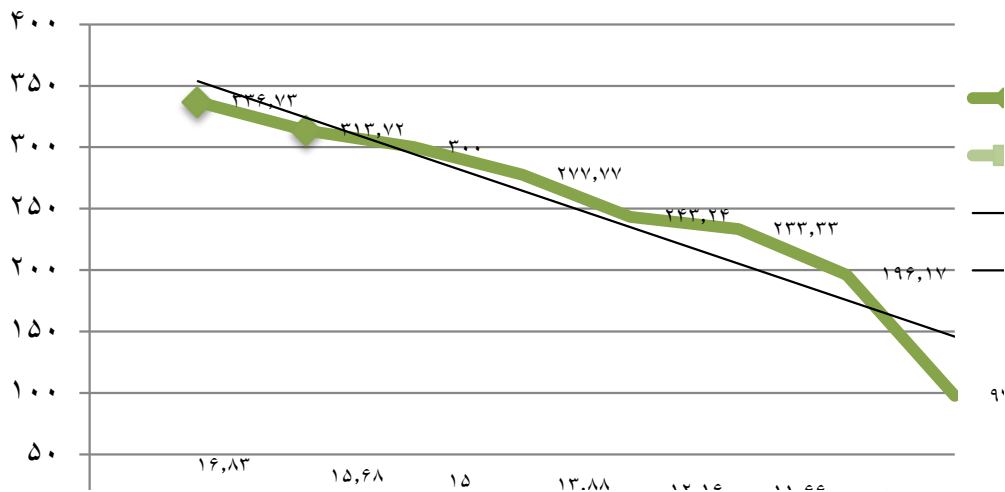




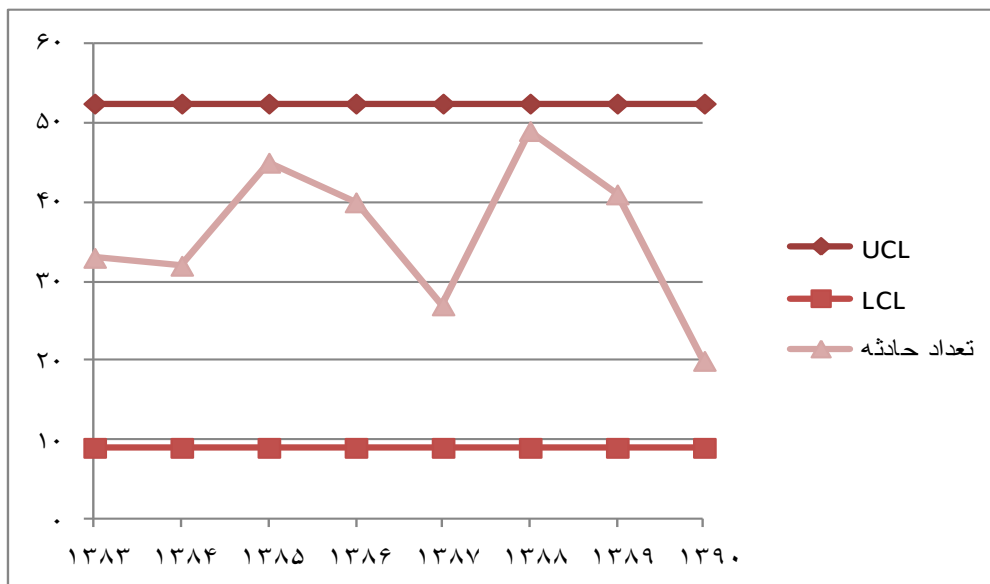
نمودار ۴- مقایسه ضریب T ایمن در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه

کنترل چارت فراوانی حادثه در سال های مختلف در حد انتظار بوده است. در واقع کنترل چارت انحرافات سیستم در این دوره ۸ ساله را کاملاً تصادفی می داند. در حالی که در نمودار ۵ ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار که در سیستم های متغیر به کار می روند با وجود تغییر پذیری در تعداد نیروی کار و ساعات کاری در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه انحرافات را ناشی از بهبود عملکرد ایمنی در سال های بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه نسبت به سال قبل از پیاده سازی می داند.

تجزیه و تحلیل روند در شرایط متغیر در سال های قبل و بعد از استقرار سیستم های مدیریت یکپارچه به وسیله ضرایب نرخ تکرار و نرخ رویداد و در نمودار ۵ ارائه شده است. این ضرایب نیز مانند شاخص های قبلی از سال ۱۳۸۳ (قبل از پیاده سازی) تا سال ۱۳۹۰ روندی کاملاً نزولی به خود گرفته اند و مقدار بیشینه آنها در سال ۱۳۸۳ به ترتیب ۱۶/۸۳ و ۳۳۶/۷۳ و مقدار کمینه شان در سال ۱۳۹۰ به ترتیب ۴/۸۷ و ۹۷/۵۶ می باشد. در نمودار ۶ که بیانگر کنترل چارت در سال های مختلف (۱۳۸۳-۱۳۹۰) می باشد، مقادیر حد بالا و پایین کنترل به ترتیب ۵۲/۴۶ و ۹/۰۲ به دست آمد. بر اساس نتایج،



نمودار ۵- مقایسه ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار در سال های قبل و بعد از پیاده سازی سیستم های مدیریت یکپارچه



نمودار ۶- کنترل چارت تعداد حوادث در سال‌های قبل و بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه

## بحث

شاخص‌های مختلف ایمنی قبل و بعد از اجرای سیستم‌های مدیریت یکپارچه در صنعت سیمان بود (۱۰). در مطالعه حاضر بیشترین میزان شاخص‌های حادثه را کارگران به خود اختصاص داده بودند و کمترین آن هم مربوط به مهندسين و کارشناسان بود که تقریباً با نتایج Hamidi که بیشترین تعداد حادثه را مربوط به کارگران معدن می‌دانست مطابقت دارد (۱۰). عوامل مسبب افزایش شاخص‌های حادثه در بین کارگران را می‌توان به انجام کلیه کارهای تاسیساتی، تعمیراتی و خدماتی و در نتیجه آن مواجهه با انواع عوامل زیان‌آور محیط‌های کاری که باعث افزایش ریسک مواجهه با خطرات می‌شوند نسبت داد. در این راستا اصول پیشگیرانه 3E هنریچ یعنی اجرای توام اقدامات مهندسی (Engineering)، آموزشی (Education) و اجرایی همراه با اعمال نیرو (Enforcement) (۱۵) و همچنین تشویق و ترغیب کارگران که از اهداف سیستم‌های مدیریت یکپارچه نیز می‌باشد، پیشنهاد می‌گردد.

نتایج مطالعه Omidvari و همکاران نیز نشان‌دهنده ارتباط معنی‌داری بین اجرای برنامه‌های ایمنی و شاخص‌های حوادث بود که شاخص‌های تکرار، شدت و

در این مطالعه نتایج نشان داد که وضعیت ایمنی در سال‌های بعد از پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت یکپارچه (۱۳۹۰-۱۳۸۴) نسبت به سال قبل از پیاده‌سازی این سیستم‌ها (۱۳۸۳) رو به بهبودی است و هر چه قدر برنامه‌های ایمنی و سیستم‌های مدیریتی دقیق‌تر و منظم‌تر اجرا گردد، کاهش در شاخص‌های حوادث چشمگیرتر خواهد بود.

نتایج این پژوهش با یافته‌های دیگر مطالعات مقایسه گردید که با نتایج مطالعات Zeng (۱۲)، Coleman (۱۳)، Goldenhar (۱۴)، Hamidi (۱۰) و Omidvari (۶) هم راستا بود. Zeng و همکارانش در سال ۲۰۰۸ در مطالعه‌ای به منظور بررسی اجرای سیستم‌های مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای (OHS و OHSAS 18001) به این نتیجه رسیدند که می‌بایست برای اثربخشی بهتر، استاندارد مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای بر اساس تشابه و سازگاری آن با استاندارد مدیریت کیفیتی یکی گردند (۱۲). Coleman نیز وجود یک برنامه ایمنی و بهداشت حرفه‌ای را در ارزیابی ایمنی معدن‌کاران و کاهش روزهای تلف شده کاری الزامی دانست (۱۳). نتایج مطالعه Hamidi و همکاران نیز حاکی از معنی‌دار بودن

شدت- تکرار در نتیجه تاثیر برنامه های ایمنی کاهش یافته بود(۶). یکی دیگر از نتایج مطالعه ما معنی داری ضریب T ایمن در سال های ۱۳۸۹-۱۳۹۰ بود، گر چه در سال های قبل از ۱۳۸۹ نیز روند شاخص های حادثه نزولی بود. نتایج مطالعه Goldenhar در سال ۲۰۰۱ نیز نشان دهنده این است که سیستم های مدیریت یکپارچه در یک زمان طولانی (معمولا ۲ تا ۳ سال) تاثیرگذارشان را نشان خواهند داد(۱۴). در شاخص شدت حادثه در سال ۱۳۸۷ یک افزایش ناگهانی مشاهده می گردد که به دلیل حادثه ناگهانی تصادف یکی از اپراتورهای نیروگاه می باشد که منجر به از دست رفتن حدود ۱۸۰ روز کاری شده بود و به دلیل وابستگی شاخص مذکور با روز کاری تلف شده به طور ناگهانی افزایش یافته بود. با توجه به متغیر بودن تعداد پرسنل و ساعات کاری در سال های بعد از پیاده سازی، استفاده از ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار روند معقول و منطقی تری را در این شرایط متغیر مبنی بر بهبود وضعیت ایمنی نشان می دهد. این ضرایب در مطالعه

Jamali در یک دوره ۴ ساله (۱۳۸۲-۱۳۷۹) نیز به کار گرفته شد که نرخ تکرار روندی نزولی داشت در حالی که نرخ رویداد در سال ۱۳۸۲ سیر صعودی به خود گرفته بود که فقدان آموزش، نگرش سنتی و تاخیری در امر ایمنی و عدم نظارت مستمر و مداوم بر اجرا و رعایت دستورالعمل ایمنی از دلایل آن ذکر شده بود(۱۶). بر اساس نتایج کنترل چارت، فراوانی حادثه در سال های مختلف نیز در حد انتظار بوده است. در صورتی که نقطه ای خارج از حد بالای کنترل قرار بگیرد، نشان دهنده از کنترل خارج شدن سیستم ایمنی خواهد بود. در نتیجه با استفاده از این نتایج چون شرایط متغیر است، استفاده از ضرایب نرخ رویداد و نرخ تکرار روند تغییرات را مطلوب تر و بهتر از کنترل چارت نشان خواهد داد. نتایج مطالعه HOLA در سال ۲۰۰۷ نیز نمایانگر تاثیر منفی افزایش نرخ حوادث بر اقتصاد شرکت مربوطه بود(۱۷). Ziaiean و همکاران نیز در سال ۲۰۱۰ به اهمیت و

ضرورت استقرار سیستم های مدیریت یکپارچه برای بقای سازمان و بهبود تاکید کردند(۱۸). اولین گام جهت کنترل حوادث و بهبود شاخص های پایش عملکرد ایمنی در صنایع و نیروگاه ها، ثبت و مستندسازی واقعی حوادث می باشد که بتوان بر اساس آنها روند تغییرات را بررسی و در جهت رفع ضعف ها و کاستی ها برآمد.

نقایص موجود در سیستم های ثبت و مستندسازی و عدم همکاری برخی از پرسنل جهت مصاحبه حضوری از محدودیت های این مطالعه بود که می بایست از سیستم های نرم افزاری جامع و مدرن در این زمینه استفاده گردد. از آنجایی که هیچ سیستم مدیریتی در این سال ها در نیروگاه سیکل ترکیبی یزد استقرار نیافته بود و لازمه استقرار سیستم های مدیریت یکپارچه، آموزش های مدون و ممیزی سالیانه در جهت کاهش حوادث می باشد می توان تاثیر عمده کاهش شاخص های مذکور را به این سیستم های مدیریتی نسبت داد.

### نتیجه گیری

نتایج نشان می دهد که اجرای برنامه های ایمنی و استقرار سیستم های مدیریت یکپارچه، تاثیر مثبتی بر کاهش شاخص های حادثه دارد و تغییرات سیستم مثبت بوده است لذا این شاخص ها ابزار مناسبی را برای مدیریت ایجاد می کند که ضمن پایش عملکرد واحد ایمنی، نقش سیستم های مدیریتی بر حوادث را نیز تحت کنترل داشته باشد و همه دلایلی است بر این که تصمیم گیری در خصوص در اولویت قرار دادن برنامه های ایمنی در سیاست های سازمان ها راحت تر گردد.

لازم به ذکر است این مطالعه، حاصل پژوهش بخشی از پایان نامه مقطع کارشناسی ارشد مصوب صورتجلسه مورخه ۱۳۹۱/۱۰/۵ به شماره (۱۷/۱/۱۳۵۲۰۷/پ) می باشد.

## منابع

1. Ghods A, Kahouyi A. Epidemiology of accidents in the city of Semnan. Koumesh. 2009; 10: 1-2. [Persian].
2. Flin R, Burns C, Mearns K, Yule S, Robertson E. Measuring safety climate in health care. *Quality and safety in health care*. 2006; 15(2): 109-15.
3. Takala J. Global estimates of fatal occupational accidents. *Epidemiology- Baltimore*. 1999; 10(5): 640-6.
4. Jovanović JM, Arandelović M, Jovanović M. Multidisciplinary aspects of occupational accidents and injuries. *Facta universitatis-series: Working and Living Environmental Protection*. 2004; 2(4): 325-33.
5. Snashall D. Occupational health in the construction industry. *Scandinavian journal of work, environment & health*, 2005; 5(10).
6. Omidvari M, Javaheri ZN, Nourmoradi H, Davodi M. Effect of safety programs on occupational accidents and diseases indices in food industries of Ilam province over a 5-year period. 2011;2(3): 24-14 [Persian].
7. Shakeri A, Ayyazian M. integrated management systems (IMS). Second National Conference of Industrial Engineering in Yazd University. [Persian].
8. Labodová A. Implementing integrated management systems using a risk analysis based approach. *Journal of Cleaner Production*. 2004; 12(6): 571-80.
9. Batra PE, Ioannides MG. Electric accidents in the production, transmission, and distribution of electric energy: a review of the literature. *International Journal of Occupational Safety and Ergonomics*. 2001; 7(3): 285-307.
10. Hamidi N, Omidvari M, Meftahi M. The effect of integrated management system on safety and productivity indices: Case study; Iranian cement industries. *Safety Science*. 2012; 50(5): 1180-9. [Persian].
11. Jouyani Y, RadAbadi M, Kavousi Z, Sadeghi J, Momeni K. The relationship between occupational accidents and absenteeism of workers in Namazi Hospital in Shiraz. *Payavarde salamat*. 1390; 5(3): 70-9. [Persian].
12. Zeng S, Tam VW, Tam C. Towards occupational health and safety systems in the construction industry of China. *Safety Science*. 2008; 46(8): 1155-68.
13. Coleman PJ, Kerkering JC. Measuring mining safety with injury statistics: Lost workdays as indicators of risk. *Journal of Safety Research*. 2007; 38(5): 523-33.
14. Heinrich HW, Petersen D, Roos N. *Industrial accident prevention*: McGraw-Hill New York; 1950: 37-41
15. Jamali K, Janfaza S. Analysis of occupational accidents in Pars Aluminum Factory 79 to 82 years. Fourth National Congress of Occupational Health; Iran Hamedan. The Fourth Congress of Occupational Health, Iran, Hamedan. 2004: 255-60.
16. Hola B. General model of accident rate growth in the construction industry. *Journal of Civil Engineering and Management*. 2007; 13(4): 255-64.
17. Ziaieian M, Mavi RK, Pour ZZ. Investigating the Relationships between Integrated Management System (IMS) Implementation and Organization Survival and Continuous Improvement; 2012; 3-6.